

張羅其樂女士

榮譽院士

讚辭

大豆堪稱農人手中最為精巧的作物之一，若得良壤相契、巧手耕耘，即能化為滋養千家萬戶、綿延數代之豐年嘉糧。將此喻延伸至慈善領域，善行亦復如是。一項精心策劃之善舉，無論規模大小，若能睿智推行、恆持不懈，終能潛移默化，重塑社區輪廓。

今天本校所表揚之慈善家張羅其樂女士，正是「世代耕耘，薪火相傳」之典範。作為家族第三代傳承人，張羅其樂女士融匯其祖父營商遠略與樂善好施之精神，凝練成「企業家式捐贈」——以實證為本、講求成效之社會創新。

已故羅桂祥博士1910年生於廣東梅縣，1940年創辦維他奶。羅博士心懷宏願，視大豆為「中國之乳牛」，遂研製營養豆奶，命名「維他奶」，以廉價惠澤尋常百姓。他秉持仁心篤行，興建職業先修學校培育學童、裝備工人，使其各有所長，自立立身。張羅其樂女士承襲祖父之志業，復將維他奶之願景發揚光大：以專業嚴謹之態度，播種希望，造福民生，傳承善念。

2019年9月，張羅其樂女士與家族第三代三位成員一同加入羅桂祥基金之捐贈委員會，攜手引領基金邁向新里程，推動公益事業制度化，以策略為導向，實效為先。張羅其樂女士將此轉變形容為「企業家式捐贈」，以營商的嚴謹態度從事慈善公益。羅桂祥基金慎思明辨，識別社會所需，深耕易耨；資助先導項目以推動體制變革，以社會投資回報衡量善舉成效。2025年9月，張羅其樂女士獲基金委任為主席，以表彰她自2019年所締造之種種成就。

在張羅其樂女士掌舵下，基金工作涵蓋六大相輔相成的範疇：藝術與博物館、教育、人才培訓與職涯規劃、創業、科研，以及弱勢社群。綜觀此六大領域，使命始終如一：為年輕一代砥礪心志、擘劃生涯，催使他們於人生旅途上發光發熱。

以心光學校暨盲人院舍之羅桂祥心光導前程計劃為例，項目過去五年已成功協助逾百名視障畢業生投身職場；基督教勵行會之數碼職業突工隊計劃則提升基層青年技能，助其轉型融入數碼經濟。M+教學人員計劃培育新世代導賞員，引領觀眾與當代視覺文化建立深厚連結；而要有光房屋機構則將閒置建築改造為居住空間，推動香港家庭向上流動。

此外，張羅其樂女士的祖父1993年於廣東梅縣所興建之職業學校，至今持續裝備青年，使其學有所長，安身立命。諸項善舉顯示基金設有系統化營運模式：洞察真切需求，尋覓合適夥伴，量度具體成效，並以實證評估影響。

羅桂祥基金與本校合作始於2002年，在張羅其樂女士協調下，雙方攜手深耕農業科學、生物醫學研究及藝術等領域。

香港中文大學農業生物技術全國重點實驗室的大豆研究中心專注於大豆基因組學研究，在羅桂祥生物醫學研究基金的鼎力支持下，實驗室從一所本地研究基地蛻變成全國頂尖大豆研究樞紐，所培育之耐候抗逆大豆品種，已交付中國西北、南非及南亞等地農民，助力提升糧食安全、協助沃土養元、改善大豆營養結構，並為中國內地實現大豆自給自足貢獻良多。

此外，基金資助興建羅桂祥綜合生物醫學大樓，推動研究人員開創先河，在癌症診斷、腫瘤免疫學及再生醫學等領域取得突破性進展。

2025年，中大文物館新翼羅桂祥閣榮獲香港建築師學會最高榮譽「全年建築大獎（境內）」，新翼如今已發展為學術研究與人才培育的平台。通過多媒體藝術品及區域性展覽，羅桂祥閣致力將中華視覺文化推向國際，弘揚四方。其中，Art Vitamins計劃更如春風化雨，沃壤新苗，將維他奶的企業使命融入社區文化生活，澤被深遠。

大學校園之外，張羅其樂女士亦擔任天水圍香港管理專業協會羅桂祥中學之獨立校董。該校服務基層學子20年，羅桂祥基金資助之English Plus英語課程，輔以學子自發奮進之精神，使該校學術排名由第三派位組別躍升至第一組別，成就斐然。

張羅其樂女士求知若渴，於事業中途毅然重返校園深造一事可見一斑。她持有美國康奈爾大學理學士學位，2024年修畢凱洛格－香港科技大學行政人員工商管理碩士課程，期間深刻領悟環球領導方略，亦廣結新知，厚植友誼。如今，她常應邀於家族傳承論壇發表演說，悉心培育新一代領袖。與此同時，她成為亞洲家族慈善未來發展的新進之聲，不吝分享自身經歷，冀能激勵他人廣行善事。

張羅其樂女士盡心服務大眾之餘，亦為出色小提琴家，常與家人摯友合奏。她四歲習琴，歷經十餘載專業樂藝修煉，屢獲殊榮，造詣深厚。然而，其最大滿足莫過於疫情期間親睹三名年少兒女為深水埗街坊

舉辦慈善演奏會。近日，她更與心光盲人院暨學校學生同台獻藝，將社區共融、攜手合奏之喜悅體現得淋漓盡致。

於張羅其樂女士而言，音樂正是其分享哲學之寫照。她言道：「慈善絕非獨奏，需要凝神傾聽，願意調整自身節奏，有時更須以從容氣度讓他人主奏旋律。」

張羅其樂女士之卓爾不凡，在於其始終如一地踐行一個信念：微小種子，若經審慎篩選並悉心培育，假以時日，定能綻放出生命光彩，成就美好社區。心存仁念、薪火相傳、立己立人——如此家族瑰寶，世代傳承。

張羅其樂女士對羅桂祥基金之英明掌舵，不僅引領此香港家族基金邁向現代化，成為「企業家式捐贈」之先驅典範，更深化基金與本校在科研及藝術領域之夥伴關係，同時積極服務社會大眾。本人謹恭請校長閣下，頒授大學榮譽院士銜予張羅其樂女士。