

陸觀豪先生

榮譽院士

讚辭

《論語·憲問》記孔子曰：「見利思義，見危授命，久要不忘平生之言，亦可以為成人矣。」意指德行完美的賢達君子，每當面對利祿財貨，他必先考慮道德仁義；每當遭遇困境，他必將挺身而出，排除萬難；歲月悄然流逝，他的信諾卻能恒久不變；德行修為，早臻至善。

陸觀豪先生1973年畢業於香港大學統計學系，並於1981年獲香港中文大學工商管理碩士學位。陸先生是資深銀行家，他於1975年加入恒生銀行受訓見習主管，1989年升任財務總監，掌管財務政策，量入為出；風險管理，有條不紊；1994年，獲任命為執行董事兼副行政總裁，隨後晉升常務董事，任內表現卓越，深受同業敬重。陸先生於2005年榮休，先後獲香港銀行學會頒授院士級銜，並當選為著名商學院國際榮譽學會Beta Gamma Sigma名譽會員（2004年）。

身為銀行業界翹楚，陸觀豪先生為恒生銀行推行全面風險管理和合規保障系統，將銀行信貸、市場操作和運營風險結合並觀，俾能互相制衡。他又借鏡國民經濟核算中的「投入產出表」（Input-Output Table），有效分析、分配資金來源和投放，推算成本效益，俾更具效率規劃調配資源，優化風險管理、存貸息差及收益。穩健踏實的財務管理，信義昭彰的

營運策略，恒生銀行數十年來備受全港市民衷誠信任，業務持續拓展。

陸觀豪先生對恒生指數卓有建樹，也被譽為大師級人物，而恒生指數乃以加權資本市值法計算，向來被視為香港股票市場的核心指標。陸先生念大學時主修統計學，精於核算，自1982年起參與編纂恒生指數，檢討及完善理論基礎，並優化恒生指數選股流程，為往後發展奠定了穩健的基石。時光荏苒，四十寒暑，陸先生當年提出的恒生指數編製理論和方法，迄今仍在使用。其後再推動恒生指數數據接收、計算、維護和發佈的電腦化及自動化，精確無誤，分毫不差。他更於1985年創建了恒生指數之下金融、公用事業、地產和工商業四大分類指數，並於1986年協助推出指數期貨，為本港股票市場之長遠發展，作出了卓越的貢獻。

2017年，陸先生與鄭宏泰教授合著出版《點石成金：打造香港金融中心的里程碑》，該書追溯自1841至2015年間，香港如何發展成為國際商貿和金融中心，分析當年重大金融事故的來龍去脈，展現了香港百多年來貨幣、銀行以及證券資本市場的演變歷程，見證香港如何在回應各種危難與挑戰中，逐步建立穩健的金融體制，最終發展成為媲美紐約、倫敦的國際金融中心。陸先生現仍為香港中文大學香港亞

太研究所的榮譽研究員，並擔任名譽教授（財經），講解金融現況及參與學術研究，同時亦在《信報財經新聞》及《信報月刊》撰文，探討政經與財金發展，真知灼見，彌足珍貴。陸先生現時亦為多家上市及非上市企業的獨立非執行董事，備受政商賢達之敬重。

陸先生身為中大校友，對中大眷顧有嘉，多年來出任大學校董，亦曾任大學司庫，將當年在銀行建立的財務管理哲學，轉移成為大學的理財之道，並成立投資小組委員會，規劃未來，拓展收益。陸先生任內臂助大學改革教職員退休基金計劃，延聘專業基金經理，提供不同類別的基金選擇，並簡化選擇及轉換基金程序，延遞退休提取基金的時限，並提供「存款」選項，全校員工皆蒙其利，受惠良多。陸先生曾任本校風險管理委員會主席，他將金融機構的風險管理模式，體現在大學的日常運作上，劃分學術、財務、營運三大領域，以管理大學可能面對之風險，並以前線實踐、系統規程、審計保障為三道防線，從金融管理之經驗中，取材借鑑，建樹良多。

陸先生為香港中文大學善衡書院監督委員會成員、香港中文大學醫院董事，對中大之發展，多所匡助，持之以恆，經年不棄。陸先生並曾出任多項公職，包括政府中央政策組、證券及期貨事務監察委員會諮

詢委員會、大律師紀律審裁團等重要組織之成員。政府為此委任為非官守太平紳士，並授予銅紫荊星章，以表揚他對公共服務多年來的貢獻。

主席閣下，今天讓我們共同表揚這位香港金融業的賢達君子，對本校卓有建樹的傑出校友，長期支持中大發展的資深校董，本人謹恭請主席閣下頒授榮譽院士銜予陸觀豪先生。

此讚辭由卓敏中國語文及文學教授何志華教授撰寫