

李乃熺博士

榮譽院士

讚辭

1947年，香港第一家紡織廠在機緣巧合下鴻基始創。當時紡織廠創辦人、上海紡織商人李震之原來打算將美國製造的紡織機，從香港轉運至滬上，可惜無法獲得進口許可證，機器被迫滯留在香港。

上述困局，卻造就了大南紡織有限公司的誕生，亦為香港紡織業奠下根基；紡織業其後成為二次世界大戰後，推動香港經濟增長的其中一個主要引擎。立足香港後，李震之先生迅速擴大公司的規模，並於1954年在港開設第一家製衣廠，隨後收購怡和染整廠，並於1962年成立聯業紡織有限公司 (TAL)。

從那時起，TAL一直由李氏家族擁有。過去數十寒暑，集團經歷幾許風雨，包括上世紀七十年代的經濟動盪、九十年代末期的亞洲金融風暴、2003年的沙士疫情、以及2008年的環球金融危機等。這些風霜雨雪，並沒有阻礙TAL的發展，集團不但屹立不搖，且越戰越勇，成為全球最大跨國服裝製造廠商之一。TAL總部設在香港，現時旗下共營運九家製衣廠，分佈於東南亞和埃塞俄比亞；全球擁有超過20,000名員工；每年可生產5,300萬件成衣。今天蒞臨典禮的嘉賓，可能正在穿著TAL的成品。數據指出，在美國銷售的襯衫，每六件便有一件是由TAL縫製的。

TAL的發展，是香港一個偉大的「香港製造」的成功故事。感謝李震之先生創建家業的努力，和其姪兒，今天榮譽院士領受人，李乃熺博士，過去50年來對TAL持續不懈的領導匡扶，令集團業峻鴻績。李乃熺博士現為TAL和「貿易通」的主席。貿易通由李博士

與TAL共同投資，是在本港上市的公司，提供高效數碼化商業服務，包括進出口報關的電子平台。

李博士是香港紡織和製衣業的先驅，一直在業界倡導創新發展，並深信教育和科技能使業界興旺昌盛，欣欣向榮。李博士更是中文大學的良師益友，一直為大學的發展綢繆於未雨。博士現時是和聲書院院監會主席，又是書院榮譽院士領受人。

1979年，李博士應家族邀請出任TAL製衣部的主管一職時，包括博士在內，部門只有兩位具備專上學歷員工負責營運。往後的數十年，博士運籌帷幄，致力讓企業吸納專業知識、為部門的營運系統升級、並為生產線引進創新科技。成衣起皺，對顧客來說，一直是一個煩惱。在李博士的領導下，TAL成為第一家生產「免漿燙」純棉襯衫的公司。李博士還引導TAL的客戶開發先進的數據庫存管理平台，使他們能準時將商品直接交付到零售店；系統準確率達99%。

即使TAL不再是「在香港製造」，李博士為製衣業塑造了蜚聲國際的「香港製造」品牌，為香港成衣的質與量確立了崇高的地位。從2010年到2018年，他一直擔任香港紡織及成衣研發中心有限公司主席，目前是中心的顧問和榮休主席。研發中心成立於2006年，由香港特區政府創新科技署資助，為行業在創新和可持續發展方面不斷注入動力，深得業界愛戴，讓香港製衣業於環球成衣市場發光發熱，為香港以至整個大灣區經濟發展作出貢獻。李博士亦曾是香港紡織業聯會和香港製衣廠同業公會兩個機構理事會

的主席，期間致力促進同業間之互動協作。博士現為兩個機構的榮譽主席。

李博士公事之餘，不忘為學界服務。他現時是香港理工大學智能可穿戴系統研究所的工業顧問委員會成員。直到去年，他一直出任職業訓練局屬下香港高等教育科技學院的校董，和職業訓練局理事會成員。通過與學界的聯繫，博士進一步將製衣行業的經驗及知識與師生分享。

早年香港尚未推行普及教育，李博士有幸成長在一個庭訓深嚴，書香世代的家庭。他生於上海，父親經營一間小銀行。八歲時，他隨父母遷居香港，父親亦有投資於他叔叔在港新成立的紡織廠。年幼的李博士在港就讀香港華仁書院，隨後遠赴英國升學，獲倫敦帝國學院頒授電子工程學士學位；繼而轉赴美國布朗大學進修，獲頒材料科學博士學位。在美期間，他遇上妻子梁玉靈。

獲取博士學位後，他開始從事研究工作。李博士跟隨他的志向，加入貝爾實驗室（美國電話電報公司的一家前附屬機構）從事研發工作。貝爾實驗室是一所美國頂尖的創新科研所，團隊成員先後獲頒十個諾貝爾獎和五個圖靈獎；研究所更為科創界貢獻一系列劃時代、造福人群的發明：包括電晶體、雷射激光、光伏電池等。其後李博士加入埃克森美孚公司工作，從事甲醇燃料電池的研發。1973年，他的表兄李雍熙遊說他回港，協理打理家族的紡織和成衣業務。抵港後，家族指派他飄洋過海，遠赴馬來西亞管理當

地TAL的紡織廠。其時工廠僱用多達3,000名工人。繼後他回港主管公司的服飾部門。TAL重組後，他叔叔亦退休，博士於1983年成為公司董事總經理（職銜後改稱為行政總裁）。

為表揚李博士對紡織業和對香港整體發展的傑出貢獻，香港政府於1996年頒予大英帝國勳章，並於1997年任命他為太平紳士，隨後更於2001年頒予銀紫荊星章。2019年，他獲英國曼徹斯特紡織協會頒授榮譽院士。對博士而言，萬般榮寵，不及TAL員工對公司發展的認同、員工對領導層的愛戴、和TAL今年慶祝50周年等帶來的喜悅。

2013年李博士退下TAL的恆常領導職務，兒子國權繼任公司的行政總裁。然而，李博士仍掌管公司的研發團隊，致力研發創新物料，除了用作改良TAL的時尚服裝外，亦嘗試把成果應用於醫療保健領域。新研發的物料具抗菌性能，可協助醫院病患者對抗感染，如臥床引起的褥瘡，和糖尿病患者的足部感染等問題。

主席閣下，李博士處事豁達大度，言行慮周藻密；為香港的紡織和服飾行業引進創新科技，為業界福祉盡心竭力。家族企業工作繁重之餘，毋忘服務社群。博士對中大關懷備至，對和聲書院尤為愛護有加。本人謹恭請主席閣下頒授榮譽院士銜予李乃熿博士。