

榮譽院士廖柏偉教授讚辭

《荀子·天論篇》：「強本而節用，則天不能貧；養備而動時，則天不能病；循道而不貧，則天不能禍。」五十年來，香港中文大學面對不同挑戰，從荒涼的山嶺上，建構宏偉的校園；從財政的困境中，開創發展的機遇。如今根基穩固，財無匱乏，水無窮盡，所端賴的，正是管治者強本節用、養備動時、循道不貧的功德才智。

廖柏偉教授七十年代畢業於美國普林斯頓大學，隨後於史丹福大學取得碩士及哲學博士學位，一九七六年起執教於香港中文大學經濟學系，迄今四十年。廖教授歷任經濟學系系主任、教務長、經濟學講座教授、副校長、校長資深顧問，和全球經濟及金融研究所創所所長。廖教授現為中大劉佐德全球經濟及金融研究所研究教授、經濟學榮休教授和香港亞太研究所經濟研究中心聯席主任。

大學運作，在在需財，如何有效運用資源，俾使經費用得其所，極費思量。廖教授深研應用經濟學理論，於此多有體悟，一九九五年出任大學副校長，負責改革舊有撥款模式，因而提出「單項預算撥款」機制，直接將資源下達學院學系，俾能靈活調撥，從而大幅提高資源運用效率。「單項預算撥款」模式自九五年落實以來，一直行之有效，深受院系主管歡迎，二十年來奉行不悖，沿用至今，大學財政撥款政策得宜，寬緊有度，廖教授貢獻良多。經濟發展，盛衰有時。天朗氣清之時，雲淡風輕，理財者自可樂得逍遙；每當政府財政緊絀，撥款不足，仿如烈風暴雨，山河變色，大學便需採取相應措施，緊縮開支，如何在大學長遠發展與短期財困之間取得平衡，最費心神。二零零四年，香港經濟陷入低谷，大學經費大幅削減，廖教授時任副校長，再度展現卓越經濟學者的才智，運籌帷幄，即時推出多項措施，精簡架構，強本節用，有效控制開支，成功渡過困境，風雨飄搖際，安居平五路。五十三年來，中文大學發展迅速，財無匱乏，廖教授任內種種建樹，實在功不可沒。

大學之道，旨在育才，如何延攬天下英才而教育之，事關宏旨。廖教授循道不貧，一九八二年出任中大教務長，高瞻遠矚，為求取錄成績優異之本科生，旋即倡議籌劃「暫取生計劃」，俾使成績優異之學生，在未獲其他大學青睞之前，可以提前入讀中大。一九八五年，中大正式實施「暫取生」取錄計劃，奇謀出良策，先據要路津，成功吸納大量優質學子，全面提升收生成績，於中文大學之發展，影響深遠。樹人大業，作育菁莪，如何培養學生學習意趣，亦大學教育之成功關鍵；眼見莘莘學子入讀大學以後，四年間忙於應付學科考試及學位考試，晝夜不息，疲於奔命，廖教授銳意改革大學成績考核制度，在學制改革小組主席金耀基教授領導下，重新審視中大課程結構，議決廢除學位考試，將過往中英混合之升級及學位試制度，轉為美式學分制。推行學分制後，學生考試壓力大減，復可自由修讀多種學科，天高海闊，縱橫翱翔，學習意趣大增，教學效益更能彰顯。廖教授學問淵懿，慧眼高瞻，以為大學未來發展，必須與社會需求緊密結合，因而全力臂助大學籌建教學酒店及工商管理學院教學樓，又積極參與成立中大法律學院籌備工作，購入中環美國銀行中心樓層以為法律學院現址，為學院在市區發展研究院課程奠定基礎。法律學院養備充足，廖教授投資舉

動及時，至為關鍵。廖教授又親自率團考察英美多所學府的書院制度，撰寫報告，於中大成立五所嶄新書院，以配合二零一二年增收三千多名本科生之需求，近年又參與香港中文大學（深圳）籌建工作，可謂建樹良多，彌足稱道。

廖教授熱心社會服務，出任多項公職，曾任「香港特別行政區行政會議成員、立法會議員及政治委任制度官員薪津獨立委員會」成員、航空發展諮詢委員會委員、香港特別行政區策略發展委員會委員等。廖教授對香港社會貢獻良多，一九九九年獲特區政府頒授銀紫荊星章，以表揚其傑出之學術成就及在公共服務上的卓越表現；二零零六年獲委任為太平紳士。現為香港金融管理局轄下香港金融研究中心董事、前任行政長官及政治委任官員離職後工作諮詢委員會主席等，迭著勞績，厥功甚偉。

廖教授曾憶述七十年代初到中大，目睹馬料水旁的中大校園，「沒幾棟建築物，沒幾棵樹，也沒幾個人，光禿禿的，全是砂石。」寒暑更替，四十年後的今天，大學已然繁花錦簇，高樓林立，師生人數超過三萬。從筲路藍縷，走到華麗金禧，廖教授協助大學走上了康莊大道。讓我們共同表揚這位匡助中大成長的傑出學者，他的功德才智，使大學數十年來財無匱乏、人才會聚。本人謹恭請校長閣下頒授予廖柏偉教授榮譽院士銜。

此讚辭由何志華教授撰寫